

# 服務群倫 璞真明珠—— 江坤源建築師



編輯組

## 江坤源建築師 小檔案：

- ◆1979 淡江大學建築學系畢業
- ◆1982 台灣省基層公務員特考乙等建築工程科及格
- ◆1990 台北縣政府工務局建管課長
- ◆1994 台大推廣教育中心『台北縣政府公務人員行政領導研究班』第2期結業。
- ◆1995 台北縣政府國宅局技正代理國宅局局長
- ◆2001 台北縣政府秘書
- ◆2006 長庚大學企管所碩士畢業
- ◆2008 新北市政府工務局專門委員
- ◆2010.3 與鄭淳元、柳宏典先生合編『公寓大廈管理法規彙編』一書印行出版。
- ◆2016.5 榮膺新北市政府模範公務員。
- ◆2016.9~ 公務員退休，建築師開業

## 期許自勉莫忘初衷

1979年從學校畢業就一心一意想成為建築師的江坤源，卻誤打誤撞進入公務體系，而且一服務就三十多年，新近才從新北市工務局退休。退休數日江坤源即加入建築師公會，一償當建築師的宿願。

歷任台北縣政府、建設局、新莊市公所、工務局等多項職務歷練，熟悉業務，嫻熟法令，使江坤源有機會參與多項公共工程建設計畫，諸如道路橋樑，或是國宅、辦公室、社福大樓…等建築工程，曾經第一線為民服務，也擔任多項工程或建管審查會議的主持人，多次代表參加跨部門協商或審查會議，諸如環評、都市設計審議、都市更新、都市計畫委員…，民眾陳情抗爭協調，江坤源也常參與其中，『公門好修行』、『樂於助人、與人為善』的態度，不但使江坤源圓滿達成任務，也獲得民眾的配合支持。105年江坤源更榮膺新北市政府模範公務員的殊榮，誠懇實在做事，獲得最高肯定與鼓勵，可說是實至名歸。

江坤源從多次協調解決民眾或專業工作者的困難或問題的過程，深刻體會解決民眾困難乃是政府存在的最重要目的，法規制度也要以解決民瘼為立足點，江坤源身為建築師也願以協助解決問題的立場來自勉及要求。

## 初試啼聲嶄露頭角

江坤源學建築，考試分發卻到台北縣政府建設局，一開始就接辦台北地區防洪計畫(圖1.2)初期實施方案及相關計畫的推動執行，主計畫是二重疏洪道及淡水河堤防的闢建、區內排水與抽水站的設置。當時縣政府的任務是完成工程用地取得，建設局則是以縣水利主管單位負責綜合協調聯繫工作，該計畫徵收土地數百公頃，當時徵收補償地價與市價有相當差距，民眾一再陳情抗爭，甚至發生民國71年二重疏洪道拆遷戶集體在縱貫線省道靜坐抗議，以致交通中斷半日，五股洲後村民國71、72年全村村民公然拉白布條抗爭，開戒嚴時期集體抗爭的先例。因此為疏減抗



圖1. 台北地區防洪計畫

爭，政府不但創設許多徵收補償的優惠措施，也提出五股工業區填土開發、洲後村遷村計畫設法解決徵收範圍內工廠及住戶的拆遷安置，徵收後二重疏洪道內空地則規劃為可種植用地，提供被徵收農民種植，另外又衍生工業之取土區（即五股水碓社區）開發、蘆洲灰磘社區開發計畫以及三重蘆洲堤防用地既有垃圾場遷移…等等課題，每一個計畫都既大又複雜，牽涉的法令規定，跨越水利、地政、都市計畫、建築、農林、工商諸領域，權責機關又含括中央、省及縣鄉鎮各部門均需協調聯繫。

綜合協調聯繫的任務，江坤源既要協調各機關單位，同時也參與民眾陳情請願抗爭的疏導協調，工作繁重吃力不討好自不在話下，有經驗的公務前輩無不視為畏途，江坤源初生之犢承辦諸般業務，既無經驗，遠遠超過既往所學範疇及能耐，又無前例可循之下，當時的局長張德周先生勉勵江坤源說：「人不一定學什麼，就只能做什麼」。「所有的學校，也都沒有課長系、局長系」。在長官支持及指導下，江坤源憑著熱忱及虛心全力以赴，終能逐一圓滿達成任務。民國73年5月，即將擔任副總統並卸任台灣省主席的李登輝先生，歷屬任內政績，特別以二重疏洪道的順利開闢，確保台北地區民眾的生命財產安全為首要政績。而今環顧雙北地區七百萬民眾獲得防洪保護，五股工業區、水碓社區、成洲重劃區（洲後村遷村地）蘆洲灰磘社區…等的蓬勃發展，江坤源固感非常愉悅，而參與承辦過程，跨部門跨層級跨領域的協調合作，誠懇面對民眾解決問題，均是人生難得的經驗與回憶。

## 回歸建築推動協審

由前面工作的經驗，江坤源深知欲順利完成任務，多面向的知識學習不可少，在任職新莊市公所技正期間，就到輔仁大學進修地政學分班，接觸民法、土地法、土地稅法的領域，擴大學習發展的面向；民國79年，台北縣尤縣長覓尋內升具建築師資格者擔任工務局建築管理課課長，從眾多員工中找到江坤源。建築管理法令繁雜，牽涉權責眾多，需面對多元的民眾期待確實讓江坤源有點猶豫，長官徵詢意願時，特別告以「誠懇面對、熱心服務」，讓江坤源願意承受重擔，接受進一步的考驗，前面的工作歷練學習累積的知識能力，馬上派上用場，對業務推動有極大的幫助。

建築管理業務繁雜，不管是建造執照、施工中管理、使用執照核發，及核發後的使用管理階段，或是山坡地開發、畸零地調處、開放空間審查，機械遊樂設施、升降設備、公共安全檢查…等專項業務，無一不涉及公共安全、交通、衛生及市容觀瞻，法令眾多複雜，切關民眾權益，同時也需具備專業技術，然而建管人力資源有限，流動率高，勉強完成例常業務已是不易，遑論進一步提昇效率與品質，借重民間專業資源，確立行政與專業技術分工的機制亟需建立，因此，江坤源推動建築師公會協助建造執照審查，獲得長官的支持與建築師公會的協助，經過無數次的協商與籌備，

民國81年，建築師公會協助五樓以下建築物建照審查於焉實施，執行成效，普受社會大眾肯定與認同。而後江坤源任職工務局專門委員時，繼續參與推動建照協審，100年6月擴大協審範圍至7樓以下，101年3月則擴大範圍至11樓以下，協審成效斐然，每年實施滿意度調查，其滿意度均在80%以上。

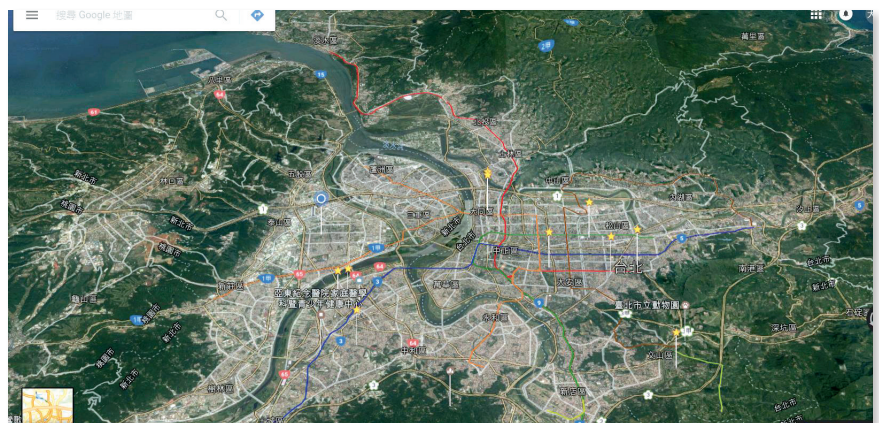


圖2. 完成後台北防洪計畫配置google地圖鳥瞰，雙北地區700萬民眾生命財產獲得保護

### 編整法規服務群倫

民國八十四年，無疑是台灣的建築管理重要的分水嶺，之前一向偏重建築執照的核發，使用執照核發後的使用管理及維護則常被忽略，及至八十年初，發生多起建築物的重大公共安全事故後，喚起國人對建築物使用管理普遍的重視，因此內政部84年修正建築法第77條有關建築物公共安全檢查規定，增列第77之2條建築物室內裝修規定，同年並訂定公寓大廈管理條例公布施行，台灣的建築物使用管理，也由既往政府檢查管理，自此邁入社區自治及自體性管理的階段。

公寓大廈管理係建築物使用管理重要的一環，牽涉法規相關廣泛，含括建管、民法、地政、消防、都市計畫及稅法等諸領域，各領域相關法令規定多如牛毛，散見各處，欲全般通曉運用，縱是專業人士也感困難，何況一般住戶或民眾？亟需一套完備法規工具書，江坤源乃邀同長期從事建築管理實務經驗豐富的鄭淳元、柳宏典君共同編著『公寓大廈管理法規彙編』一書，分門別類，收錄相關法規及函令(圖3)，工作同仁、專業人士或民眾可依需要檢索，做為相關業務溝通法令檢討及社區服務之參考。

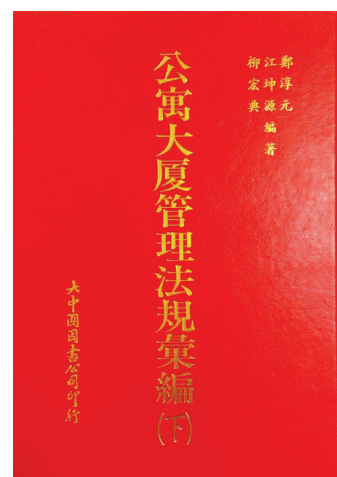


圖3. 公寓大廈管理法規彙編封面

### 推動BIM便利服務

100年起新北市政府工務局大力推動『建築資訊模型』(BIM)輔助建造執照審查，並就6個運休中心統包工程導入BIM來回饋印證成果，為加速執行，乃組成專案小組，101月2月起由江坤源擔任召集人，邀集產官學代表研議推動。104年11月江坤源再擔任市府加強推動BIM專案小組召集人，建立跨局室協調溝通整合平台，推動城鄉、工務、地政等相關圖資、審查及BIM技術檢測之整合分享與推廣應用策略擬訂、溝通議題討論，進而探討業務流程作業導入BIM應用相關行政再造事項。

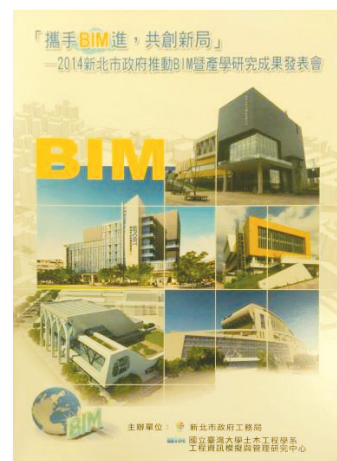


圖4. 新北市政府發表BIM成果

103年6月新北市工務局創全國先例，成功導入公有建築物建造執照實例應用BIM技術於建造執照電腦輔助查核系統平台輔助查核新北市永和、汐止、樹林國民運動休閒中心、四汴頭果菜市場等公共工程新建案執照核發(圖4)。

103年1月新北市工務局整合市府GIS圖臺系統與BIM技術應用於建築工地建築物施工勘驗，有效提昇現場查驗作業的正確性、便利性與管理即時性。105年6月新北市工務局並將BIM技術擴大應用到建照開放空間預審，不僅加速審查行政效率，更連續榮獲行政院「2016雲端物聯網創新獎-政府服務組傑出應用獎」及「2017年智慧城市創新應用獎」等殊榮。

現代真誠為民服務不計各人名利的公務員越來越少，江坤源(圖5)在新北市工務局服務期間，誠懇實在，默默耕耘35年，幫助民眾解決無數建築工程疑難雜症，自己從未居功，如同一顆樸實的珍珠，默默發光照亮別人。本刊特別挖掘刊出，擬以表彰純樸風氣及正向能量。江坤源榮退獲得高度的肯定，可以說是實至名歸，足為公務員表率。



圖5. 喜愛親近自然，江坤源2015.11.23玉山登頂